

MANAJEMEN Strategik Kesehatan



Disusun Oleh:

Nuraini Saryo, S.KM., M.kes.

Dra. Hj. Herlina Yusuf, M.kes.

Nur Asia Hapsari Pratiwi, S.KM., M.KM.

Erni Febrianti, S.KM., M.KM.

Andriyana Abdullah, S.KM., MARS.

A. Mukramin Yusuf, S.Gz., M.K.M.

Manajemen Strategik Kesehatan

Andriyana Abdullah, S.KM., MARS.

Nur Aini Staryo, S.KM., M.kes.

Dra. Hj. Herlina Yusuf, M.kes.

Nur Asia Hapsari Pratiwi, S.KM., M.KM.

Erni Febrianti, S.KM., M.KM.

Mukramin Yusuf, S.Gz., MKM.



Manajemen Strategik Kesehatan

— *Andriyana Abdullah, S.KM., MARS. A.*

Nur Aini Staryo, S.KM., M.kes.

Dra. Hj. Herlina Yusuf, M.kes.

Nur Asia Hapsari Pratiwi, S.KM., M.KM.

Erni Febrianti, S.KM., M.KM.

Mukramin Yusuf, S.Gz., MKM.

Copyright©2023

Cetakan Pertama November 2023

13 x 20 cm; vi + 79 halaman

ISBN: 978-623-473-292-4

Diterbitkan oleh:

Madani Berkah Abadi

Anggota IKAPI No.159/DIY/2022

Depok, Sleman, D.I. Yogyakarta 55282 Telepon:
(0274) 737-2012

Penerbitan: 0851-7514-8998

Percetakan: 0857-1388-8005/ 0812-2608-8093

Email: penerbitanmadani@gmail.com

Instagram: [@madanikreatif](https://www.instagram.com/madanikreatif)/[@percetakanmadani](https://www.instagram.com/percetakanmadani)

Facebook: Madani Berkah Abadi

Website: www.madanikreatif.co.id

Kata Pengantar

Buku ini disusun dengan menggabungkan beberapa cakupan mata kuliah dan diambil dari beberapa sumber, serta diharapkan mampu menjadi pemandu para pengajar dalam mencapai tujuan, serta tepat sasaran.

— Penulis

Daftar Isi

Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	v
Bab I - Pendahuluan	1
A. Latar Belakang	1
B. Lingkup Dan Sistematika	2
Bab II - Manajemen Strategik	5
A. Pengertian Manajemen Strategik	5
B. Rangkuman	15
Bab III - Analisis SWOT dalam Manajemen Strategik	17
A. Analisis SWOT	17
B. Manfaat Analisis SWOT	19
Bab IV - Langkah-Langkah Analisis SWOT	21
Bab V - Pengambilan Keputusan Analisis SWOT	25
Bab VI - Contoh Analisis SWOT Bidang Konsep Manajemen Strategik Kesehatan	27
Bab VII - Kelebihan dan Kekurangan Analisis SWOT	35
A. Kelebihan	35
B. Kekurangan	36

C. Rangkuman	36
Bab VIII - Analisis <i>Balanced Scorecard</i>	39
A. Defenisi Konsep <i>Balanced Scorecard</i>	39
Bab IX - Perspektif <i>Balanced Scorecard</i>	47
A. Perspektif Keuangan	47
B. Perspektif Pelanggan	49
C. Perspektif Proses Bisnis Internal	52
D. Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan	55
E. Rangkuman	56
Bab X- Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Strategik Kesehatan	57
A. Apa Saja yang Perlu Dimonitoring dan Evaluasi dalam Rencana Strategik	57
B. <i>Balance Scorecards</i> dari Unit-Unit Fungsional	59
Bab XI - Konsep Perencanaan Strategik	61
A. Proses Penciptaan Nilai	61
B. Proses Pengambilan Keputusan untuk Menyusun Rencana Strategis	65
C. Proses Penyusunan Renstra Rumah Sakit	67
Daftar Pustaka	72
Biodata Penulis	75

Daftar Pustaka

- B. C. Reimann and A. Reichert. 1996. "Portfolio Planning Methods for Strategic Capital Allocation: A Survey of Fortune 500 Firms" *International Journal of Management* (March 1996), pp. 84–93;
- Bryson, John Moore. 2004. *Strategic Planning For Public and Nonprofit Organization: A Guide for Strengthening and Sustaining 151 Organization Achievement, Third Edition*, San Francisco: John Wiley & Son, Inc.
- David, Fred R. 2011. *Strategic management: concepts and cases*, 13th ed. New Jersey: Pearson Education Inc
- D. K. Sinha. 1992. "Strategic Planning in the Fortune 500," *Handbook of Business Strategy, 1991/92 Yearbook*, edited by H. E. Glass and M. F. W. Gluck, S. P. Kaufman, and A. S. Walleck. 1982. "The Four Phases of Strategic Management," *Journal of Business Strategy* (Winter 1982), pp. 9–21.

- Health Information and Quality Authority. 2013. Guidance on Developing Key Performance Indicators and Minimum Data Sets to Monitor Healthcare Quality: February 2013 (Version 1.1). Dublin: Health Information and Quality Authority
- I. Wilson, “Strategic Planning Isn’t Dead—It Changed,” *Long Range Planning* (August 1994), p. 20.
- Kaplan, Robert S. and David P. Norton. 2004. *Strategy Maps: Converting Intangible Assets Into Tangible Outcomes*, US: Harvard Business School Publishing Corporation.
- L. Dranikoff, T. Koller, and A. Schneider. 2002. “Divestiture: Strategy’s Missing Link,” *Harvard Business Review* (May 2002), pp. 74–83.
- Nur Hidayah, S.E., M.M., 2018, buku ajar *Manajemen Strategik*
- Wheelen, Thomas L J. and David Hunger. 2012. *Strategic management and business policy: toward global sustainability*, New Jersey: Pearson Education, Inc.

- Kementerian Kesehatan (Kemenkes) .2014 a.
Kepmenkes HK.02.02/MENKES/390/2014
- Kementerian Kesehatan (Kemenkes).
2014b. Kepmenkes HK.02.02/
MENKES/391/2014) [http://www.depkes.
go.id/resources/download/rakerkesnas2015/
reg-barat/ 152](http://www.depkes.go.id/resources/download/rakerkesnas2015/reg-barat/152)
- Robbins, Stephen P and Mary Coulter. 2012.
Management, eleventh edition, New Jersey:
Pearson Education, Inc., publishing as
Prentice Hall.
- Swayne, Linda E. W. Jack Duncan, Peter M. Ginter,
2006, UK: Blackwell Publishing Hitt, Michael
A., R. Duane Ireland, Robert E. Hoskisson.
2011.
- Concept Strategic Management: Competitiveness
and Globalisation, 9 th Edition, USA: South-
Western Cengage Learning
- Thomas L. Wheelen, J. David Hunger (2018) Strategic
Management and Business Policy 15th Ed.
(Global Edition), Pearson Educations. Inc.
- Thomas L. Wheelen, J. David Hunger (2012) Strategic
Management and Business Policy 13th Ed.,
Pearson Educations. Inc.



Biodata Penulis





Nama : Nuraini Staryo, S.KM., M.kes.
TTL : Palu, 20 Mei 1989
Institusi : Universitas Respati Yogyakarta
(Prodi Kesmas)

Buku-buku nonfiksi yang telah ditulis:

- *Manajemen Konflik Kesehatan* (2023)
- *Manajemen Strategik Kesehatan* (2023)
- *Manajemen Rumah Sakit* (2023)
- *Rahasia di Balik Jeruji Mantan Narapidana Pengguna Narkoba (Studi Kasus di 7 Provinsi)*

Buku fiksi:

- Telah menulis 15 novel fiksi ber-ISBN sejak 2015
- Aktif menulis di *Google Play Book*, KBM Aplikasi, Karyakarsa



Nama : Dra. Hj. Herlina Yusuf, M.kes.

Alamat: Jl. Hangtuah Lorong Bukit Shofah No. 40
Palu, RT 06/RW 02, Kelurahan Talise,
Kecamatan Mantikulore, Kota Palu,
Sulawesi Tengah

Email : herlinayusufump@gmail.com



Nama : Nur Asia Hapsari Pratiwi, SKM.,
M.KM.

TL : 8 September 1987

Institusi : STIKES HAKLI Kota Semarang

Email : nurpratiwi2013@gmail.com



Nama : Erni Febrianti, SKM., MKM.
TL : 27 Januari 1989
Dosen : Aktif di STIKES Fatima Parepare
Email : febrifebrianti2727@gmail.com



Nama : Andriyana Abdullah, S.Km., MARS.
TL : 1 Agustus 1996
Istitusi : STIKES Fatima Parepare
Email : andriyanaabdullah618@gmail.com



Nama : A. Mukramin Yusuf, S.Gz., M.K.M.
TL : Ujung Pandang, 1 Maret 1989
Dosen : Universitas Al-Azhar Indonesia
Email : amukraminyusuf@gmail.com

Dunia terus berubah dengan cepat, kemampuan untuk merencanakan dan mengelola strategi menjadi elemen kritis dalam mencapai kesuksesan jangka panjang, khususnya dalam bidang kesehatan, sangat dibutuhkan. “*Manajemen Strategik Kesehatan*” hadir sebagai penuntun bagi pemimpin, calon pemimpin, dan pengambil keputusan, menawarkan panduan praktis untuk membentuk dan melaksanakan strategi yang memberdayakan organisasi.

Buku ini membahas mulai dari fondasi analisis, hingga implementasi, selain itu kita dapat memahami serangkaian konsep dan praktik yang relevan dalam konteks Manajemen Strategik.

Dengan pengalaman yang mendalam pada bidang Kesehatan Masyarakat, penulis dapat memadukan pendekatan teoritis dengan wawasan praktis, memberikan panduan yang dapat diaplikasikan secara luas.



PENERBIT ANGGOTA IKAPI
No. 159/DIV/2022
0857-1388-8005
penerbitanmadani@gmail.com
@percetakanmadani
@madanikreatif

ISBN 978-623-473-292-4

